



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN"
Nr. din

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. ____

APROB
Comandantul (Rectorul)
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Contraamiral de flotilă

Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA

PLANUL OPERAȚIONAL 2025

al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2025* și a *Programului Managerial al Rectorului 2020-2025*

I. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Referințe: Planul strategic de dezvoltare instituțională 2021-2025 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2024-2029 – **PMR**; Concluzii din raportul CEAC_2024 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2024-2025 – **DCDT** și alte documente specifice.

I. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Obiectivul 1 (O1)</i> <i>Stimularea cooperării în plan regional și</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare bilaterală sau în cadrul programelor Erasmus+/EMILYO.	min. 2 noi parteneriate de colaborare bilaterală	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	- restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	-	-

<i>internațional și creșterea vizibilității internaționale</i>	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și identificare/accesare, după caz, a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată.	participare la min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor militare la nivel european (ENASC, IMAF, EMILYO) și implicarea în demersurile de armonizare curriculară.	participare la min. 4 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate, conform PAI.	organizare 100% activități de reprezentare ordonate	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- neexecutarea activităților din lipsa invitației din partea partenerilor/diverse motive de anulare; - respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice.	SDI, PMnR DCdt	25.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea de evenimente/conferințe/seminarii internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate, la nivel bilateral sau în cadrul unor programe internaționale.	implicare organizare min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - riscuri operaționale privind implementarea proiectelor; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză.	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- modificări PAI; - restricții administrative; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.01.09

<i>Obiectivul 2 (O2)</i> <i>Stimularea mobilităților internaționale</i>	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partenere pentru studenții militari și civili.	Outgoing -min. 60 SMS -min. 100 SMP -min. 10 STA -min. 10 STT	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Trimestrial	Permanent	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților/ neadaptare; - lipsa identificării oportunităților de studii/practică; - riscuri politice/pandemice.	SDI, PMnR DCdt	850000 Euro KA131 99.000 KA171	65.10.06/ 56.16.02
	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	Incoming -min. 20 SMS -min. 10 STA -min. 5 STT Execuție min. 80% buget E+ alocat				- indisponibilitatea personalului; - modificarea ofertei din partea universităților partenere; - riscuri politice/pandemice; - lipsa de interes a comunității academice.			
	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni –universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 2 parteneriate noi (I.I.A.)	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-retragerea ofertei din partea universităților partenere; -indisponibilitatea centrelor de practică; -ordine eșalonul superior; -modificări program Erasmus+; -modificări condiții cadete.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 56.16.02
	Diversificarea continuă a ofertei de cursuri cu predare în limba engleză, pentru stimularea mobilităților de studii incoming în ANMB.	Armonizarea continuă a materialelor didactice în lb. engleză	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ.	SDI, PMnR DCdt	2.000	65.10.06/ 56.16.02

<i>Obiectivul 3 (O3)</i> <i>Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională</i>	Atragerea de studenți străini pentru programul de licență autorizat NHEN, cu predare în limba engleză.	1 inițiativă de promovare prin SMFN, SLEA și MAE Promovare permanentă în cadrul vizitelor incoming	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ; -modificare condiții acreditare; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	15.000	65.10.06/ 56.16.02
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză sau introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză.	min. 5 cursuri/program de studii	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02
	Dezvoltarea unor module de pregătire în parteneriat cu instituții de profil din Europa.	min. 1 inițiativă	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-modificări legislative; -modificări condiții acreditare în țară sau la parteneri; -modificări ofertă parteneri.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02
<i>Obiectivul 4 (O4)</i> <i>Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional</i>	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 5 activități outgoing min. 15 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	40.000	65.10.06/ 56.16.02
	Stimularea programului de mobilități EMILYO outgoing (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 2 activități outgoing min. 8 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri. -modificări legislative;	SDI, PMnR DCdt	12.000	65.10.06/ 56.16.02

	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenerie în ANMB.	min. 2 activități incoming min. 20 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	20.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR, DCdt	24.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
<i>Obiectivul 5 (O5)</i> <i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale sau</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PCcSt, PMnR, DCdt	20.000 Euro cofinanț are	65.10.06/ 58.02.02
	Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	10.000 Euro cofinanț are	65.10.06/ 56.16.02

<i>Obiectivul 6 (O6) Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Identificarea proceselor și elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional.	100% proceduri actualizate min. 1 audit	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- modificări legislative; - neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, - modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; - modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul

PRORECTOR PENTRU PROGRAME ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

Col.

Conf.univ.dr. Cătălin POPA